
Perfil executivo

Extensa experiência internacional e diversificada (setores, funções, etapas empresariais)

Estratega com capacidades bem desenvolvidas de análise e diagnóstico empresarial

Negociador capaz e empático orientado para resultados e finalização de negócios (parcerias e transações)

Líder/montador de equipas multidisciplinares e multiculturais, nomeadamente em start-ups e desenvolvimento

Experiência profissional

Banco Invest **desde fevereiro de 2019**

Membro do Conselho Geral e de Supervisão

Banco universal em Portugal.

Bicredit – Sociedade Financeira de Crédito, SA **desde janeiro de 2023**

Membro do Conselho Fiscal

Crédito ao consumidor (automóvel).

Crest Capital Partners **desde 2018**

Membro do Conselho Fiscal

Private Equity.

Invest Gestão de Activos **desde 2025 / 2020-2021**

Membro do Conselho Geral e de Supervisão / Conselho Fiscal

Gestão de ativos.

Consultor Independente **desde 2018**

Projetos de consultoria em Fusões e Aquisições, Estruturação e Regulação, de forma independente e em colaboração com a Nova SBE (a principal Escola de Economia e Negócios) e outros em Portugal e no estrangeiro.

ERSAR – regulador português das água e dos resíduos **2019-2020**

Director da Direção de Concessões

Comissão de serviço temporário após concluir um projeto de consultoria na agência com a Universidade Nova.

BESI – Banco Espírito Santo de Investimento (atualmente Haitong Bank) **2004-2017**

Diretor-Geral

2013 - Out. 2017 Private Equity

Mandatado para criar dois novos **fundos de Private Equity para a Índia e África**. Reportando diretamente ao Conselho de Administração do Banco. O projeto foi terminado após os investidores terem retirado o apoio na sequência do colapso do grupo BES.

Posteriormente, juntou-se ao fundo de private equity para PME (pequenas e médias empresas) da ES Capital para identificar e estruturar negócios; também supervisionando as empresas investidas que fazendo parte dos respetivos Conselhos de Administração (cf. abaixo lista de cargos de administração e outros).

Principais tarefas e objetivos alcançados

- Identificação e negociação com **parceiros locais** na Índia e em África;
- Contacto com **investidores** chave, principalmente na Europa e África;
- Após anos sem investimentos significativos e com a perda da equipa da transação anterior, **concluimos 4 novas aquisições** tendo analisado e negociado uma multiplicidade de perspetivas.

Diretor Executivo

Área africana não financeira 2009-2013

Foi destacado para outra entidade dentro do braço não financeiro do Grupo Espírito Santo em África (atividades em Angola, África do Sul, República do Congo e Moçambique), **responsável pela área de Corporate e Project Finance**, responsável pelo desenvolvimento de negócios, com reporte ao Conselho de Administração e dirigindo diretamente 6 executivos em diferentes países. Os setores incluíam: energia, mineração, petróleo e gás, materiais de construção, construção e imobiliário.

Projetos e tarefas principais

- Liderou contactos com **parceiros empresariais internacionais** em todos os setores;
- **Iniciou novos negócios** em energias renováveis na África do Sul.

Durante parte deste período (2009/2011), foi também **membro do comité executivo** de um dos consórcios que concorreram aos projetos de comboios de alta velocidade portugueses (TGV), Altavia, onde o grupo detinha uma participação. As responsabilidades incluíam a coordenação de consultores financeiros e jurídicos na preparação de propostas e na documentação de financiamento do projeto.

Diretor e Assessor da Comissão Executiva do Conselho de Administração

2004-2008 Desenvolvimento internacional em novos mercados

Assessor da Comissão Executiva, mais tarde Diretor responsável pelo Departamento Internacional e desenvolvimento internacional do Banco.

Projetos-chave e objetivos alcançados

- Análise de mercados na **Europa Central** e nos **Estados Unidos** e procura de potenciais parceiros;
- Contratação e supervisão de diferentes consultores e orientadores;
- Contacto e negociação com potenciais parceiros identificados nesses mercados;
- **Negociou e concluiu uma joint venture** na Polónia com uma boutique local de fusões e aquisições, **criada** A Concordia Espírito Santo Investment, estabeleceu o seu relacionamento com diferentes áreas do Banco.

PrimeSys S/A e PrimeSys Soluções Empresariais, S/A (Grupo Portugal Telecom) no Brasil 2000-2004

Vice-Presidente do Comissão Executiva e COO

Responsável pelas **vendas, marketing, desenvolvimento de negócios e obtenção** de serviços de telecomunicações de outros operadores (maioritariamente incumbentes). Supervisão direta de 4 diretores de departamento e responsabilidade indireta sobre mais de 25 profissionais altamente qualificados.

A rede de telecomunicações da Empresa alcançava mais **de 10.000 locais de serviço em todo o Brasil**, utilizando uma variedade de tecnologias (desde cabos de cobre até transmissão por satélite, incluindo fibra ótica e radiofrequência). Fornecia principalmente dados e comunicações de voz privativa em **soluções de alta fiabilidade** para clientes críticos como bancos e outras instituições financeiras.

Projetos-chave e objetivos alcançados

- **Lançamento da operação em modo start-up**, incluindo recrutamento de diretores de primeira linha e equipa de vendas (head-hunters e referências), seleção de tecnologias e fornecedores, posicionamento no mercado e decisão de portefólio, pesquisa de instalações, formação...
- Desenvolveu uma boa compreensão das **tecnologias**, contribuindo, desafiando e inovando em conjunto com equipas técnicas no desenvolvimento de propostas e soluções para clientes.
- Estabelecimento e gestão do negócio, enfrentando constantes **esforços de racionalização operacional e redução** de custos, enquanto acrescenta **novos** clientes e fortalece relações com existentes para maximizar **as oportunidades de venda** cruzada, nomeadamente na integração de sistemas e nas soluções de TI.
- Tendo compreendido a vulnerabilidade do modelo de negócio inicial e uma vez implementada a operação da rede de telecomunicações, foram adicionados novos serviços de TI (outsourcing e integração de sistemas...) para **consolidar a presença da Empresa nos seus clientes**, estabelecendo vantagens competitivas através de uma oferta integrada ("full corporate service provider").

Grupo Sonae

1997-2000

Diretor Funcional na holding e posteriormente envolvido em **comités** executivos ou **conselhos de administração** em alguns dos seus negócios:

- Diretor de Planeamento e Controlo e, mais tarde, **Responsável pelo Planeamento Estratégico e Finanças** da holding-mãe (Sonae Investimentos, mais tarde Sonae, SGPS), responsável por coordenar o ciclo de planeamento das diferentes subholdings operacionais, procedimentos de reporte e consolidação. Mais tarde, acumulou coordenação financeira (financiamento, mercados de capitais) e relações com investidores.
- Diretor Executivo e **CFO** da TVI - Televisão Independente, uma estação de televisão com cobertura terrestre nacional que opera o terceiro canal de televisão em rede aberta em Portugal.
- **Membro do Comité Executivo** da Sonae.com, empresa criada para o mercado das telecomunicações fixas após a liberalização. As responsabilidades incluíam aquisições, negociações de parcerias, planeamento e controlo, criação de procedimentos de back office e operacionais, bem como finanças e financiamento.
- **CFO** das operações da Sonae Sierra (centros comerciais) no Brasil, responsável pelas operações e financiamento. A Sonae Sierra criou uma joint venture com um parceiro local que geria cinco centros

comerciais e construiu o maior centro comercial da América do Sul. As responsabilidades incluíam a integração da joint venture na estrutura, processos, ciclo de planeamento e reporte da Sonae, liderar a implementação dos novos sistemas e negociar com parceiros financeiros e outros financiadores, incluindo bancos comerciais e de desenvolvimento.

Millennium BCP

1994-1997

Diretor-Adjunto de Banca de Investimento e Private Equity

As responsabilidades nas **atividades de private equity e capital de risco** incluíam:

- Representação dos interesses do grupo em empresas onde detinha participações acionistas.
- Análise e recomendação em propostas e estratégias de investimento.

As suas funções em **banca de investimento** incluíam:

- Assessoria em aquisições públicas e colocações públicas no mercado bolsista de Lisboa.
- Assessoria a diferentes adquirentes em privatizações, incluindo MBI e outras transações alavancadas.
- Assessoria a vários grupos nacionais e estrangeiros em fusões e aquisições, alienações e joint ventures privadas, principalmente em Portugal.
- Assessoria em reestruturações corporativas e financeiras.

J. Henry Schroder Wagg & Co. Limited (Schroders) em Londres

1992-1994

Executivo no departamento de finanças corporativas, lidando principalmente com transações e clientes britânicos

- Aconselhou um importante grupo industrial britânico sob ameaça de uma aquisição hostil num programa de desinvestimento envolvendo várias empresas, nomeadamente na preparação de memorandos informativos para alienação e identificação privadas e contacto com potenciais compradores.
- Aconselhou uma empresa americana de entretenimento em duas aquisições na Europa de um conglomerado britânico, nomeadamente na sua avaliação, negociação e due diligence.
- Aconselhou empresas de serviços públicos privatizados sobre a estrutura corporativa, preços e relação com reguladores.
- Aconselhou um grande grupo financeiro britânico privado sobre a sua estratégia corporativa que conduziu à decisão de alienação, identificou e negociou com grupos europeus continentais interessados.

Oliver Wyman e McKinsey and Company em Portugal, Reino Unido, França, Espanha e Brasil **1988-1992**

Consultor de Gestão

- Avaliou o potencial e os benefícios da introdução do gás natural na indústria portuguesa para o Governo.
- Estratégia e operações de fabrico para uma multinacional líder em bens de consumo, incluindo avaliação de concorrentes a nível europeu para esse cliente com intenções de aquisição.
- Auxiliou bancos comerciais líderes na avaliação de benchmark e melhores práticas de um dos seus principais canais de distribuição de clientes corporativos.
- Equipa orientada de altos executivos de grandes empresas industriais portuguesas a preparar a sua venda a investidores de private equity.
- Auxiliou no desenvolvimento de estratégias corporativas para conglomerados, levando a três spin-offs.

Educação e certificações

- **Mestrado em Administração de Empresas, MBA, INSEAD**, Fontainebleau, programa 1990-1991.
- **Licenciatura em Administração e Gestão de Empresas, Universidade Católica Portuguesa**, Lisboa, em 1988. Concentração em finanças e marketing.
- **Pós-graduação em Análise e Gestão de Risco, Universidade Nova de Lisboa, IMS**, Lisboa 2024-25
- **Corporate Finance Representative, Securities and Futures Association, London Stock Exchange** - outubro de 1992.

Cargos académicos ocupados

- **Nova School of Business and Economics** (Universidade Nova de Lisboa) **2012-2016** – Professor Assistente responsável pelo curso de Fusões, Aquisições e Reestruturações no programa de mestrado. Universidade líder em gestão e economia em Portugal.
- **Universidade Europeia 1995-1998** – docente de finanças.
- **Universidade Católica Portuguesa 1984-1988** – Assistente júnior de ensino do Departamento de Gestão durante os seus estudos (classificado em #38 a nível mundial pelo Financial Times).

Línguas

- Português e inglês nativo; fluente e habituado a negociar em francês e espanhol.

Apêndice

Cargos de administração e outros exercidos

- **PrimeSys Soluções Empresariais, S/A e PrimeSys, S/A**, Brasil - Vice-Presidente e Membro do Conselho
Fornecedor completo de soluções corporativas: fornecedor de serviços de telecomunicações, web e integração de sistemas no Brasil.
- **TVI - Televisão Independente, S.A.** – CFO e Diretor Executivo do Conselho
Estação nacional de televisão que opera um canal aberto líder.
- **NEA Renewable Energy**, África do Sul - Membro do Conselho de Administração
- **Networx S28 Energy**, África do Sul - Membro do Conselho de Administração
- **Networx Eolos**, África do Sul - Membro do Conselho de Administração
Estas três empresas promoviam projetos de energia renovável (solar e eólica) na República da África do Sul, nomeadamente no âmbito do Programa de Aquisição de Produtores Independentes de Energia Renovável do país.
- **Ach. Brito & Cia., SA** - Membro do Conselho de Administração
Um dos fabricantes de sabão e perfumaria mais antigos e prestigiados de Portugal (principais marcas: Claus Porto, Ach. Brito e Confiança).
- **Nexxpro, SA** - Membro do Conselho de Administração
Fabricante dos capacetes de mota Nexx.
- **Swipe News, SA (ECO – Economia Online)** - Membro do Conselho de Administração
Fornecedor online de notícias empresariais e económicas.
- **Fomentinvest SA** - Membro do Conselho de Administração
Importante operador de serviços ambientais e energia em Portugal.
- **Rádio Nova / RCP - Comercialização de Espaços Publicitários, ACE** - Membro do Conselho de Administração
- **Fundínio - Fundação Injectada de Alumínio, S.A.** - Membro do Conselho de Administração
Fabricante de componentes de alumínio injetado essencialmente para as indústrias automóvel e de telecomunicações.
- **IPT - Indústria de Papeis de Tomar, S.A.** - Membro do Conselho de Administração
Fabricante de papel com duas fábricas de papel.
- **Altavia** – Membro do Comissão Executiva
Consórcio criado para concorrer ao concurso público para projetos de infraestruturas ferroviárias de alta velocidade (TGV).
- **Grande Hotel da Batalha, S.A.** - Membro do Conselho de Administração
Hotel com 150 quartos no centro histórico do Porto.
- **Sotancro - Embalagem de Vidro, S.A.** - Membro do Conselho de Supervisão
Fabricante de garrafas e recipientes de vidro, especialmente para a indústria alimentar e farmacêutica.
- **TVNOVA - Teledifusão, S.A.** - Membro do Conselho de Administração
- **Concordia Espírito Santo Investment Sp. z o. o., Polónia** – Membro do Conselho de Administração (Zarządu) e Membro do Conselho de Supervisão (Rady Nadzorczej)
- **Associação do Colégio de São Julião (Carcavelos)** – Membro
Organização sem fins lucrativos que detém a principal escola internacional em Portugal.
- **Associação de Antigos Alunos INSEAD Portugal** – membro do Conselho Fiscal.
- **AMUE - Associação para a União Monetária da Europa** - Sherpa do Diretor para Portugal.